

# 项目负责人答辩签到表

建设单位：江阴城市发展集团有限公司、江阴澄通工程管理有限公司  
工程名称：中医院南侧商业地块周边道路新建工程EPC工程总承包

代理单位：江阴方正建设工程造价事务所有限公司

时间：2025-12-30

序号	投标单位名称	项目负责人	联系电话	身份证号	备注
1	江阴市海亿建设工程有限公司	屠耀坤	13555051123	32028119880425703X	
2	宜兴市交通建设有限公司	朱晓华	1860153619	32028219910627634	
3	无锡万易交通工程有限公司	顾永东	13914111291	320222197210067330	
4	无锡市江阴市交通建设有限公司	王振华	18861683159	320211196907290010	
5					
6					
7					
8					
9					
10					

招标人代表：李伟伟

记录人：张伟

项目负责人答辩  
暗标编号表

项目名称：中医院南侧商业地块周边道路新建工程EPC工程总承包 定标时间：2025年12月30日

序号	单位	项目负责人	编号	备注
1	江阴市交通工程有限公司	居晨冲	2	
2	宜兴市交通建设有限公司	景浩	4	
3	无锡万昌交通工程有限公司	顾志刚	1	
4	无锡交通工程有限公司	王发强	3	
5				

# 项目经理答辩题目

标段编号：WXJY202511007-X02

标段名称：中医院南侧商业地块周边道路新建工程EPC工程总承包

序号	答辩题目
1	作为总承包方，需对工程最终质量负全责。请系统阐述你将从哪些关键环节入手，建立覆盖设计、采购、施工的全过程质量管理体系，确保“一次性验收合格”

定标时间：2025-12-30 14:00:00

答：需对工程质量负全责，将从以下几个关键环节入手：

1) 设计环节：根据规范、国家和地方标准、项目特点等方面进入设计工作。不设违反强条，从总体方案、逐步细化每一道设计环节。对每项设计工作安排专业人员进行检验、审核，从成本节约、环境保护、安全运行、施工可行性与操作性等方面进行优化。设计与施工包括地主进行积极的沟通，询问多方的意见和建议，使设计成果能够最大限度地满足各方需求，避免设计缺陷的产生。

2) 采购环节. 首先确定是否符合项目的材料供应商名单. 经业主和相关方确认后, 作为项目材料采购的供应商. 项目材料采购原则上必须从仓库供应商处购得. 材料进场必须经检验. 试验与检测手段验收合格. 不合格材料必须退货. 不得用于项目的任何部位. 一经发现可以处罚. 追究相关人员责任. 与供应商签订合同. 必须明确规定质量要求. 提供相关出厂合格证. 质量检验验收报告. 在实施过程中. 检查和对原材料进行分批. 分期期检验. 确保项目用材料均为满足质量要求的材料.

根据我公司施工经验及相关技术规范，估算如下：

作为该项目总承包方，我们将从以下几项关键环节入手，建立覆盖设计、采购、施工的全过程质量管理体系，确保“一次性验收合格”。

## 一、设计方面：

1. 强化设计方案的维度比选及优化，保证安全性、耐久性及适用性的同时兼顾经济性；

时兼顾经济性；  
2. 设计图会审及错漏检查，由承包方牵头，四方（设计、监理、业  
主、施工）共同影响。

2. 设计图会审及错漏修正，由设计人主、施工图会审，提前发现错漏并及时修正，避免后期影响施工质量和工期；

3. 平移设计变更流程，推行设计变更分级审批制度。将设计变更的  
重要变更及一般变更进行分级审批，避免因变更无序造成质量损失。

## 二、材料簡述：

1. 材料采购 推行 优质供应商名录制度. 对供应商资格条件进行审查. 业绩考察 及样品检测. 评选合格的供应商进入名录. 推选在名录中的供应商进行合作. 同时. 对名录中的供应商进行实时考核. 跳出劣质的不合格供应商. 达到"优胜劣汰"的良性循环. 链考核产品质量. 售后服务 不供货财致进.

2. 在材料采购合同中要注明产品质量要求、交货期限、检验要求。  
在材料使用过程中要严格执行材料送检制度，推行抽样检测及定期  
样送检制度，保证原材料质量。

3. 使用過程中推行 限額領料制度. 不做好余料回收工作.

### 三：施工方法：

1. 施工前编制施工方案并经审批, 做好施工准备工作。

答：首先，根据建立完整的质量保证体系，配备合理、懂技术的“三保”队伍，质量监督人员，对质量的改善进行培训和交流，配备资源，理解质量的资源（人、财、物等），和健全质量管理体系，做好质量宣传教育工作。

其次，针对各环节（或施工部）如设计、采购、施工与质量目标，是受质量责任的限制（与分项部负责小），明确质量保证工作目标和考核点，具体如下：

(一)设计阶段：对基底、初步设计、施工图设计、以及中国概况和本项目政策、限制第一责任人(出国)、标准及施工资料和数据、决策、采购、合同范本、审核人指正设计缺陷的书面、慎重决策、降低出错率、要质量。

(二)采购阶段：天津材料优先选用品牌，优先产品，天津材料品种，材料厂家(至少三家以上)、质量评价标准，以及设备等情况，最终确定使用厂家。

②采购商场：对他们的验收工作，包括：书面材料、进场审核、杜绝不合格材料进场。

③. 因场原材料过期储存，质量不稳定，以防材料变质、受潮等。

④. 加强半成品加工制作质量，机钢制的焊接，不加设纵肋筋等。

(三)施工阶段：①严格执行施工操作规程，确保工程质量符合设计、试验、结构尺寸偏差设计值和误差范围。

② 路基边坡、长线施工严格按照施工规范和资源计划。

### 1. 从进度管理入手

- ① 编制项目总体“节点+关键”进度计划，明确各阶段完成计划
- ② 优先对关键线路的资源保障提供
- ③ 日巡查、周调度、月总结、及时纠偏

### 2. 从质量管理入手

- ① 设计阶段严格会审图纸与变更内容
- ② 原材料与机械设备严格控制，塑源处理，合格率要达100%。
- ③ 购买专业检测设备，对压实度及混凝土强度等严格把控。
- ④ 质量问题及时闭环，形成质量终身责任制制度。

### 3. 明确联合体管理

- ① 宜兴立建牵头并负责施工，华苏设计集团进行设计，分工明确。
- ② 双方建立沟通平台，遇到问题及时沟通。
- ③ 建立外部连带责任制，内部明确各自责任与义务。

## 答辩打分表

编号	得票	备注
1	4	
2	5	
3	3	
4	2	

定标评委签名:

刘振华

## 答辩打分表

编号	得票	备注
1	4	
2	5	
3	3	
4	2	

定标评委签名:

王海波

## 答辩打分表

编号	得票	备注
①	4	
②	5	
③	3	
④	2	

定标评委签名:

曹奇

## 答辩打分表

编号	得票	备注
1	3	
2	5	
3	4	
4	2	

定标评委签名:

王群大

## 答辩打分表

编号	得票	备注
1	4	
2	5	
3	3	
4	2	

定标评委签名: 陈东 丁枫

## 答辩打分表

编号	得票	备注
1	4	
2	5	
3	3.	
4	2	

定标评委签名:

陈永华

## 答辩打分表

编号	得票	备注
1	5	
2	4	
3	3	
4	2	

定标评委签名:

张晓虎