

项目负责人答辩签到表

建设单位：江阴城市发展集团有限公司、江阴澄通工程管理有限公司
工程名称：中医院南侧商业地块周边道路新建工程EPC工程总承包
代理单位：江阴方正建设工程造价事务所有限公司

时间：2025-12-30

序号	投标单位名称	项目负责人	联系电话	身份证号	备注
1	江阴市交通建设工程有限公司	周建中	13585051123	32028119880425703X	
2	宜兴市交通建设工程有限公司	李光	18001536179	320282199106276314	
3	无锡易易交通工程有限公司	李应志	13914111291	320202197210067330	
4	江阴市交通建设工程有限公司	王庆强	15861683159	320211196907290010	
5					
6					
7					
8					
9					
10					

招标人代表：李时博
记录人：李时博

项目负责人答辩
暗标编号表

项目名称：中医院南侧商业地块周边道路新建工程EPC工程总承包 定标时间：2025年12月30日

序号	单位	项目负责人	编号	备注
1	江都交通工程建设有限公司	居晨冲	2	
2	宜兴市交通建设工程有限公司	景浩	4	
3	无锡万昌交通工程有限公司	顾志刚	1	
4	无锡交通工程建设工程有限公司	王发强	3	
5				

项目经理答辩题目

标段编号：WXJY202511007-X02

标段名称：中医院南侧商业地块周边道路新建工程EPC工程总承包

序号	答辩题目
1	作为总承包方，需对工程最终质量负全责。请系统阐述你将从哪些关键环节入手，建立覆盖设计、采购、施工的全过程质量管理体系，确保“一次性验收合格”

定标时间：2025-12-30 14:00:00

根据我公司施工经验及相关技术规范，作答如下：

作为该项目总承包方，我将从以下几项关键环节入手，建立覆盖设计、采购、施工的全过程质量管理体系，确保“一次性验收合格”

一、设计方面：

1、强化设计方案多维度比选及优化，保证安全性、耐久性及适用性的同时兼顾经济性；

2、设计图会审及错漏检查，由^总承包商牵头四方（设计、监理、业主、施工）进行图纸会审，提前发现错漏并及时修正，避免后期影响施工质量及工期；

3、严格设计变更流程，推行设计变更分级审批制度。将设计变更分为重要变更及一般变更进行分级审批，避免因变更无序造成质量损失。

二、材料方面：

1、材料采购推行优质供应商名录制度，对供应商资格条件进行审查，结合业绩考察及样品检测，筛选合格的供应商进入名录，并在名录中的供应商进行合作。同时，对名录中的供应商进行实时考核，踢出劣质的不合格供应商，达到“优胜劣汰”的良性循环，重点考核产品质量、售后服务及供货时效性。

2、在材料采购合同中要注明产品质量要求及送货期限，检验要求。在材料使用过程中要严格执行材料送检制度，推行抽样检测及见证取样送检制度，保证原材料质量。

3、使用过程推行限额领料制度，并做好余料回收工作。

三、施工方面：

1、施工前编制施工技术方案并经审批，做好技术交底及教育。

首先，针对建设单位的质量保证体系，配备合理、懂技术、懂管理的质量管理人员，对质量管理人员给予培训和交流，配备管理所需需要的资源（人、财、物等），树立全员质量意识，做好质量宣传引导。

其次，针对各环节（或组成部分）如设计、采购、施工分解质量目标，总发质量责任制（5个部门负责人），明确质量管理工作要点和管理点，具体如下：

（一）设计过程：对勘察、初步设计、施工图设计、设计变更和审核等政府、做到第一责任人（出国）根据原始资料和数据，认真审核，符合规范要求，审核人按照设计标准与规范、慎重审图，降低出错率、要质量。

（二）采购过程：大宗材料优先选用品牌件、优质产品、小材料材料材料生产厂家（至少3家以上），通过材料询价、比价、质优价廉、最终确定使用厂家。

② 材料进场：及时做好验收工作，包括书面材料、现场复检，杜绝不合格材料进场。

③ 进场材料做好标识、做好保管措施，以防材料变质、受潮等。

④ 加强半成品加工的质量控制，做好标识、做好记录（记录等）。

（三）施工过程：① 严格执行施工标准，确保施工质量符合要求，试验、检测尺寸符合设计值和误差范围。

② 路基及结构、管线施工严格执行施工规范和各项施工要求。

1. 从进度管理入手

- ① 编制项目“总体+节点+关键”进度计划，明确各阶段完成计划
- ② 优先对关键线路的资源保障提供
- ③ 日巡查，周调度，月总结，及时纠偏

2. 从质量管理入手

- ① 设计阶段严格会审图纸与变更内容。
- ② 原材料与机械设备严格控制，塑源处理，合格率要求100%。
- ③ 购置更专业检测设备，对压实度及混凝土强度等严格把控。
- ④ 质量问题及时闭环，形成质量终身责任制，制度。

3. 明确联合体管理

- ① 宜兴交建牵头并负责施工，华岩设计集团进行设计，分工明确。
- ② 双方建立沟通平台，遇到问题及时沟通。
- ③ 建立外部连带责任制，内部明确各自责任与义务。

答辩打分表

编号	得票	备注
1	4	
2	5	
3	3	
4	2	

定标评委签名：

刘振华

答辩打分表

编号	得票	备注
1	4	
2	5	
3	3	
4	2	

定标评委签名:



答辩打分表

编号	得票	备注
①	4	
②	5	
③	3	
④	2	

定标评委签名：

曹奇

答辩打分表

编号	得票	备注
1	3	
2	5	
3	4	
4	2	

定标评委签名:

王群木

答辩打分表

编号	得票	备注
1	4	
2	5	
3	3	
4	2	

定标评委签名：陈丁枫

答辩打分表

编号	得票	备注
1	4	
2	5	
3	3.	
4	2	

定标评委签名:

陈新华

答辩打分表

编号	得票	备注
1	5	
2	4	
3	3	
4	2	

定标评委签名:

张德成